



恒拓开源  
FOREVER OSS

# 经典案例

为国内著名定制家居集团提供工程项目管理解决方案



## 项目一览

恒拓开源为客户精心提供工程管理解决方案，致力于打造从商机报备到项目交付的闭环，为前端业务提供全流程数字化管理，打通客户管理、项目备案、项目投标、项目合同、项目订单、项目报表6大业务链条环节，连接工程部、生产部、行政部、财务部等多个部门，实现数字化协同，增加效能。

## 客户背景

客户企业作为国内综合型的现代整体家居一体化服务供应商，拥有覆盖全球的家居产业制造基地，以强大的研发制造、设计及整合能力发展整装大家居业务，为中国家居行业产品研发制造、营销模式等方面发展做出了突出的贡献。

## 客户需求

在大市场环境推动下，客户工程线业绩突飞猛进，销售额每年以120%的速度增长，已占据总体销售额近1/3的比例，并且未来有持续大幅增长的趋势，但目前工程线的信息化滞后于业务拓展步伐。

客户希望通过建设一个覆盖项目全生命周期、核心要素的集成化的项目管理平台，使得项目交付过程看得见、管得住，信息资产留得下，进一步提升工程线的项目管理能力和IT系统服务能力，进而提升对工程线经销商的服务水平以及公司综合竞争力。

## 恒拓开源解决方案

- 系统主要划分为首页、客户管理、我的工作台、备案管理、投标管理等9大模块。
  - 为提升工程线、供应商、经销商、客户等多角色协同效率，强化对工程项目过程的管理，降低内耗，保障工程线业务的平稳、高速的发展，恒拓开源解决方案分成了三个阶段：
    - 一阶段建设项目从报备到订单进度查询的全流程管理；
    - 二阶段建设生产完成后从运输到安装验收完成的全流程管理；
    - 三阶段建设甲方收楼之后从移交到客服问题处理的全流程管理。
- 一阶段满足企业工程线和经销商线条从客户管理→项目备案→投标管理→合同管理→订单管理的业务需求，同时加入台账和数据分析报表，满足从管理层到执行层的数据分析统计的需求；

# 实施效果

工程精英项目管理系统 OP 23717

首页 x

4 消息提醒    121 待办事项    1 通知公告    0 制度模板

待办事项 更多

云南信洛的测试11701yyz的退回保证金申请需要您审批	2019-01-17 16:54:40
云南信洛的第一轮测试027-0116的承诺函新增需要您审批	2019-01-16 21:04:42
云南信洛的第一轮测试027-0116的承诺函新增需要您审批	2019-01-16 20:50:47
云南信洛的第一轮测试027-0116的承诺函新增需要您审批	2019-01-16 20:49:54
云南信洛的功能测试0110007的承诺函重签需要您审批	2019-01-16 18:57:19
云南信洛的功能测试0110007的承诺函重签需要您审批	2019-01-16 18:50:01
云南信洛的功能测试0110007的承诺函重签需要您审批	2019-01-16 18:47:12

消息提醒 更多

- 【未读】“测试11601yyz”保证金缴纳提醒, 请于“2019-01-17 16:54:40”之前完成。
- 【未读】“abc客户名称”保证金缴纳提醒, 请于“2019-01-16 21:04:42”之前完成。
- 【未读】“ceshi”保证金缴纳提醒, 请于“2019-01-16 20:50:47”之前完成。
- 【未读】“ceshi”保证金缴纳提醒, 请于“2019-01-16 20:49:54”之前完成。

通知公告 更多

- 【通知】111 2019-01-08 12:40:44

制度模板 更多

- 1、消防车BBC幸福 [下载](#)

我的项目 x

备案号:  项目名称:  甲方(地产商全称):

申请人:  是否跨区域项目:  释放状态:  项目类型:

项目区域:  申请日期:  开始日期:  至:  结束日期:  [查询](#)

序号	备案号	项目名称	甲方(房地产商全称)	项目地址	战略总公司名称	工程规模
1						
2						
3						
4						
5						

首页 x    我的战略 x

战略甲方:  申请状态:  [搜索](#)

[战略申请](#)

所属部门	所属线别	经销商名称	有效截止日期	战略甲方	战略品类	百强名称	申请状态	操作
1	G11	深圳寻品	2019-07-18 01:31:37	绿城	橱柜...	无	审批通过	<a href="#">更新</a> <a href="#">取消跟进</a> <a href="#">详情</a>
1	G11	深圳寻品	2020-01-18 01:16:11	华润	橱柜	华润置地	审批通过	<a href="#">更新</a> <a href="#">取消跟进</a> <a href="#">详情</a>
111	G11	深圳寻品		11111	木门...	碧桂园	审批中	<a href="#">详情</a>
1	G11	深圳寻品		1	橱柜	1	未启动派	<a href="#">详情</a>

共 4 条    10 条/页    < 1 >    前往 1 页

## 项目亮点

- 1.强管控：**建设项目管理服务的统筹平台，实现工程线项目从商机到项目交付全过程、全要素的管理；
- 2.大协同：**将工程线、经销商、安装队、甲方、业主纳入一个平台，实现项目交付过程的多方协同；
- 3.多联动：**与下单系统打通，将生产制造部门作为“采购点”，以项目拉动生产，让经销商可以随时方便、快捷的查询到生产进度异常变化；
- 4.明过程：**以项目交付过程可视化手段，实现项目的全过程、全业务流程的可视化；
- 5.控风险：**对项目交付过程关键里程碑计划、总控计划、专项计划的管理，实现对项目交付过程中各类风险的识别和应对的管理。

## 客户反馈

客户企业为恒拓开源发来感谢信——自《工程精装项目》启动以来，项目组成员以杨辉为首不畏艰难，常驻现场配合客户业务部门及营销信息部，勤勤恳恳、顽强拼搏、连续奋战、积极投入到项目需求调研和系统开发中。

恒拓开源  
FOREVER OSS